

Open trainingen



Risicoanalyse en risicomanagement bij programma's

Grip krijgen op risico's in uw programma

In de verdiepende training Risicoanalyse en risicomanagement bij programma's komen zowel de principes van programmamanagement als de basis van risicoanalyse en risicomanagement aan de orde, in hun onderlinge samenhang. We plaatsen dit steeds in de context van de organisaties waarbinnen de programma's van de deelnemers worden uitgevoerd.

In programma's lopen zaken vaak anders dan verwacht. Soms in gunstige zin, maar vaak ook niet. Dan gaat er bijvoorbeeld kostbare tijd verloren met het ad hoc oplossen van problemen, tijd die beter kan worden besteed aan de voortgang. Risicomanagement is een gestructureerde vorm van risicobeheersing die mogelijke knelpunten vroegtijdig openbaart en ervoor zorgt dat u uw programma beter beheerst.

Risicomanagement start met het uitvoeren van een risicoanalyse. U inventariseert de risico's die uw programma bedreigen, kent ze een bepaald gewicht toe en verbindt er, als dat nodig blijkt, maatregelen aan. Door al in een vroeg stadium na te denken over de mogelijke risico's die zich kunnen voordoen, kunnen deze alsnog worden voorkomen, of eventuele ernstige gevolgen worden beperkt. Als u een programma continu beter wilt besturen, is een eenmalige risicoanalyse niet voldoende. Pas als de risicoanalyse regelmatig herhaald en geactualiseerd wordt en de daaruit voortvloeiende maatregelen tot een integraal onderdeel worden gemaakt van de dagelijkse activiteiten, is er sprake van risicomanagement. Tijdens deze training wordt ingegaan op zowel risicoanalyse als risicomanagement.

Voor wie

Deze training is bedoeld voor iedereen die geïnteresseerd is in de wijze waarop risicoanalyse en risicomanagement toegepast kan worden in programma's, zoals programmamanagers, projectleiders, risicomangers in programma's en

Duur & locatie

Deze training bestaat uit 1 dag.

Wij verzorgen onze trainingen op verschillende locaties, centraal in Nederland gelegen. Meestal maken wij gebruik van de Ernst Sillem Hoeve in Den Dolder of van de Villa bij Twynstra Gudde in Amersfoort. U hoort tijdig op welke locatie een specifieke training zal plaatsvinden.

Meer trainingen

- > Programmamanagement
- > Communicatie in en over programma's
- > Strategisch OmgevingsManagement (SOM) in programma's
- > Managen van veranderprogramma's
- > Leidinggeven aan en beïnvloeden van programma- en projectteams





programmasecretarissen. Voor deelnemers met enige ervaring met programmamanagement en/of risicomanagement zal deze training een aanvulling zijn op hun kennis.

Enkele veelgestelde vragen waarop we tijdens de training in gaan zijn:

- Wat maakt een programma anders dan een project?
- Welke soorten risico's kan ik onderscheiden in een programma?
- Hoe geef ik risicoanalyse en risicomanagement in een programma vorm?
- Wat is het verschil tussen risicomanagement in een programma en in een project?
- Wie is verantwoordelijk voor risicomanagement in een programma?
- Wie bekommert zich om welke risico's in een programma?

Door wie



Helmuth Stoop werkt sinds 1997 bij Twynstra Gudde waar hij zich als senior adviseur/partner bezighoudt met het professionaliseren van organisaties in project- en programmamanagement. Project- en programmamanagement implementeren in organisaties en tot werkende oplossingen maken is zijn passie. Daartoe houdt hij zich onder andere bezig met het coachen van programmamanagers, het begeleiden van Programma Start-Up's en het doorlichten van programma's.



Fianne Lindenaar is, na haar opleiding Civiele Techniek, sinds 1997 werkzaam op het gebied van risicoanalyse en risicomanagement. Haar vak is risicomanagement, zowel bij projecten, als bij programma's en op strategisch bedrijfsniveau.

Uw investering

De kosten voor deelname bedragen € 750,- (exclusief BTW) per deelnemer. Dit bedrag is inclusief het trainingsmateriaal, het boek 'Programmamanagement; Sturen op Samenhang' van Theo van der Tak of het boek 'Risicomanagement voor projecten' van Fianne Lindenaar en verzorging gedurende de dag. Dit zijn de prijzen voor 2010 en 2011.

Na inschrijving ontvangt u een bevestiging. Drie weken voor aanvang van de training ontvangt u de definitieve bevestiging met informatie over de locatie en routebeschrijving.

Korting

Bij deelname aan meer dan één training bieden wij u een korting óf kosteloos een oplopend aantal (coachings)gesprekken aan, om je te ondersteunen bij het toepassen van het geleerde in de praktijk. Dit aanbod is alleen geldig indien de trainingsprogramma's in de termijn van 2 kalenderjaren vanaf de 1e trainingsdag worden afgenomen door dezelfde deelnemer.

Competenties

In deze training werkt u aan de volgende NCB3 competenties en vaardigheden:

- 1.04 Risico's & kansen
- 1.10 Scope & op te leveren resultaten

Programma

De training start om 09.00 uur en zal om 17.00 uur worden afgesloten met een borrel.

Ochtend

In de ochtend zullen we met elkaar stilstaan bij de essenties van programmamanagement door taal en begrippenkader op te frissen.

In vogelvlucht gaan we over het gedachtegoed heen. Daarbij passeren de processen in een programma en de rol van de programmamanager de revue.

Daarbij besteden we onder meer aandacht aan de vraag hoe je ervoor zorgt dat risicomanagement een permanente en effectief uitgevoerde activiteit wordt.

Middag

In de middag gaan we dieper in op risicoanalyse en risicomanagement in een programma en de verschillen met risicoanalyse en risicomanagement in een project.

We passen dit ook toe op een casus en op de eigen praktijk van de deelnemers. We sluiten af met een inleiding op de implementatie van risicomanagement in het programma en in de organisatie. Daarbij besteden we onder meer aandacht aan de vraag hoe u ervoor zorgt dat risicomanagement een permanente en effectief uitgevoerde activiteit wordt.

Inschrijven

Wilt u meer informatie of wilt u zich inschrijven dan kunt u contact opnemen met Marianne Rijk, mrj@tg.nl, 033 4677757 of kijk op www.twynstragudde.nl